

Именно умножающий эффект от проведения чемпионата мира по футболу наиболее ценен для индустрии гостеприимства.

Самым ярким примером является инфраструктура гостиничных объектов. Крупные гостиничные комплексы, сданные в Москве к Олимпиаде, до сих пор являются ее основными активами, все отели служат верой и правдой городу, где и в данный момент останавливается множество туристов со всего мира.

Чемпионат мира – 2018 пройдет в России, а именно полуфинальные матчи должны будут проводиться в Екатеринбурге.

Развитие въездного туризма в уральской столице на сегодняшний день переживает спад, наш город не является самым притягательным центром международного туризма. Хотя потенциал в этом направлении просто безграничен, уральская культура, архитектура и история богата и интересна.

В Екатеринбурге планируется возвести больше гостиничных и ресторанных предприятий и поэтому на отельеров и рестораторов будет возложена огромная обязанность качественно встретить всех гостей чемпионата мира по футболу.

В рамках подготовки к проведению чемпионата мира по футболу 2018 г., матчи которого будут проходить в Екатеринбурге, в уральской столице запланировано строительство семи современных гостиничных комплексов, соответствующих международным и мировым стандартам. В настоящее время для реализации проектов гостиничных объектов уже выделено 69 земельных участков. На данный момент на Урале функционируют более 340 гостиничных объектов, включающих кемпинги и мини-отели, общий номерной фонд которых составляет более 11 тысяч номеров. Около 65 % номеров в Свердловской области относятся к категории «стандарт». Обеспеченность гостиничным сектором ставит Средний Урал на четвертое место после Москвы, Санкт-Петербурга и Краснодара [2]. В целом наш регион имеет очень благоприятные условия и высокий потенциал для развития сети средств размещения и увеличения номерного фонда.

---

1. Более 450 тыс. человек приехали посмотреть ЧМ по футболу [Электронный ресурс] // Copyright 2006–2010. URL: <http://0ru.info/news/2853A910-95AB-41FE-9CCB-3B589D8A7E66/> (дата обращения: 16.10.2013).

2. Увеличение в Екатеринбурге количества гостиниц высокого уровня [Электронный ресурс] // PRO HOTEL Портал про гостиничный бизнес. СПб. 2003–2013. URL: <http://prohotel.ru/news-164067/0/> (дата обращения: 16.10.2013).

УДК 796:33

**Д. А. Обожина**

## **ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ**

Основными международными документами в сфере массового спорта следует считать Международную хартию физического воспитания и спорта 1978 г. с последующими дополнениями, Спортивную хартию Европы 1992 г. Данные документы устанавливают основные принципы регулирования развития массового спорта, которых обязаны придерживаться все страны, ратифицировавшие соглашения. Страны обязаны исходить из следующих принципов:

---

© Обожина Д. А., 2014

1. Доступность занятий массовым спортом без дискриминации по каким-либо признакам.

2. Государственное регулирование развития сети спортивных сооружений и доступности занятий физической активностью.

Основываясь на положениях вышеуказанных документов, различные страны в зависимости от специфики социально-экономического и политического устройства формируют условия для развития спорта, для создания, восстановления и пополнения его ресурсной базы как основы функционирования.

Международное законодательство, кроме частных инвестиций, призывает для решения задач развития массового спорта использовать ресурсы государственных бюджетов – национальных, региональных и местных. На содержание сферы массового спорта требуют серьезных финансовых затрат. В этой ситуации государству необходимо привлекать частный сектор для реализации социально значимых задач.

Инвестирование в ФКС обладает важным социальным эффектом – созданием дополнительных рабочих мест не только непосредственно в спортивной отрасли, но и в смежных отраслях и производствах. Создание новых рабочих мест – это не только рост экономики, но и во многом решение социальных проблем государства: снижение безработицы, улучшение социального климата в обществе.

Проведя анализ, можно сделать выводы, что доля государственного сектора имеет важное, но не первостепенное значение в финансировании спорта и спортивной индустрии. В данной сфере происходит развитие государственно-частного партнерства. В Европе государственно-частное партнерство в области спорта применяется не только в проектах создания/реконструкции объектов спортивной инфраструктуры, но и в проектах других типов (табл. 1).

Таблица 1

Государственно-частное партнерство в сфере физической культуры и спорта	
Страна	Проекты
Великобритания	Большое количество завершенных проектов и проектов, введенных в эксплуатацию
Швеция	Большое количество завершенных проектов и проектов, введенных в эксплуатацию
Франция	Этап планирования
Германия	Проекты в процессе планирования и реализации
Венгрия	Проекты в процессе реализации
Польша	Проекты в процессе реализации
Чехия	Этап планирования
Ирландия	Проекты в процессе планирования и реализации
Нидерланды	-

Рассмотрим примеры реализации проектов в сфере физической культуры и спорта в форме государственно-частного партнерства в различных странах.

1. Швеция. В формате государственно-частного партнерства осуществлялось строительство ряда спортивных сооружений в различных городах Швеции:

- 1971 г. – арена «Скандинавиум» в Гётеборге;
- 1989 г. – арена «Глобен» в Стокгольме;
- 2000 г. – «Чиннарпс Арена» в г. Йончёпинг;
- 2003 г. – «Эдсбюн Арена» в г. Эдсбюн;
- 2005 г. – «Бюрос Арена» в г. Бюрос.

2. Великобритания. Олимпийские игры 2012 г. в Лондоне являются м крупным и требует серьезных финансовых затрат во всех направлениях – технологии, организация, управление проектом, работа со СМИ, строительство спортивных объектов и т. д. В этой ситуации государство привлекло частный сектор для реализации данного крупномасштабного мероприятия.

В Элмбридже в 2003 г., когда три спортивных центра, принадлежавших Городскому Совету, стали еще более затратными и не эффективными для эксплуатации, было принято решение о создании ГЧП для постройки нового объекта. Реконструкция данных объектов государством было бы быстрым, но очень дорогим решением без долгосрочной перспективы. Вместо этого Элмбридж решил закрыть устаревшие объекты и использовать капитал, полученный с продажи земли, чтобы отчасти компенсировать строительство нового центра.

Новый центр был построен компанией DC Leisure, выигравшей тендер, в рамках бюджета всего 12,8 млн фунтов, а ежегодные расходы местных властей сократились в 3,2 раза, что позволило сэкономить Элмбриджу более 6 млн фунтов в течение 15 лет. Более того, по контракту по истечению этого срока объект должен быть возвращен в Городской Совет, по крайней мере, в таком же состоянии, в каком он и был, когда только постройка [1]. Это гарантирует постоянные инвестиции частного сектора через весь жизненный цикл объекта.

На основе «Частной финансовой инициативы» реализуются проекты по подготовке специалистов в сфере спорта, в том числе профессиональных спортсменов (т. е. проекты на стыке спортивной и образовательной сфер). При этом в партнерстве участвуют не только представители государства и бизнеса, но и высшие учебные заведения, социально-ориентированные общественные организации. В таких проектах также принимают участие производители спортивного оборудования, заинтересованные в увеличении своей доли на рынке.

3. Франция. В настоящее время в стадии подготовки и реализации находится контракт на национальном уровне оборудование спортзалов (Минздравспорт).

4. Германия. Осуществляется пять проектов в сфере физической культуры и спорта, утвержденные в 2009 г.

5. Польша. Наибольшее число проектов в 2009 г. начали реализовываться в сфере отдыха и спорта – 15.

6. Нидерланды. Министерство здравоохранения, благосостояния и спорта Нидерландов совместно с Минфином Нидерландов стремятся к тому, чтобы разработка, строительство, финансирование и обслуживание новых зданий медицинских учреждений передавались частным компаниям. По их мнению, это позволит здравоохранительным учреждениям сконцентрироваться на выполнении своей основной функции – предоставлении медицинских услуг. К настоящему времени в этой сфере не было реализовано ни одного проекта в данной сфере.

7. Ирландия. Объем средств, инвестируемых со стороны частного капитала в проекты в сфере туризма и спорта, находится в пределах 20 – 250 млн евро.

Изучив зарубежный опыт, можно сделать выводы:

1. Проекты ГЧП развивается во многих странах мира.

2. Наибольшее распространение проекты ГЧП получили в странах с развитой рыночной экономикой и с устоявшимися традициями взаимодействия государства и частного секторов.

3. При реализации проектов ГЧП наиболее часто используемой формой является концессия.

---

1. Официальный сайт Совета по спорту в Англии [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sportengland.org>. (дата обращения 30.10.2013).